

# CÉLÉBRER L'EXCELLENCE AU FÉMININ EN IMMOBILIER COMMERCIAL

Le 25 novembre dernier, l'équipe de CREW Mtl rendait hommage à ses membres émérites en dévoilant le nom des finalistes et lauréates des Prix Excellence 2014 lors de son 6<sup>e</sup> gala annuel, présenté au Parquet du Centre CDP Capital, à Montréal.

« Cet événement s'inscrit directement dans la mission de notre organisme, qui consiste à promouvoir, à soutenir et à reconnaître le succès des femmes professionnelles dans l'univers de l'immobilier commercial », souligne fièrement Johanne Marcotte, présidente de CREW Mtl et directrice générale du Centre Eaton de Montréal, du Complexe Les Ailes et du 1500 University.

Fondée en 2003, la section montréalaise de CREW (Commercial Real Estate Women) est une organisation qui permet aux professionnelles de l'immobilier commercial de réseauter avec près de 9 000 femmes évoluant dans le même secteur partout en Amérique du Nord.

Outre son gala, CREW Mtl multiplie chaque année les événements sous forme de conférences, de petits-déjeuners et de lunchs pour permettre à ses membres de discuter de mille et un sujets concernant l'immobilier commercial. L'organisme offre également à ses membres un tournoi de golf très prisé dans l'industrie.

Selon Mme Marcotte, un réseau comme celui de CREW Mtl est important pour favoriser le soutien et le partage d'informations, d'autant plus que l'immobilier commercial est un domaine qui demeure majoritairement masculin. « N'empêche que les femmes prennent de plus en plus de galon et qu'elles progressent en nombre, précise-t-elle.

Depuis la création de notre section en 2003, le nombre des membres est passé de 134 à près de 250. Et ce nombre n'a pas fini de progresser! »

Selon elle, les femmes choisissent rarement d'instinct de faire carrière en immobilier à la sortie de leurs études, mais une fois qu'elles touchent à ce secteur, elles y prennent goût rapidement.

« La beauté de notre organisation, conclut Mme Marcotte, c'est qu'elle regroupe une grande diversité de professionnelles, qu'elles soient architectes, designers, gestionnaires d'immeubles, courtières, avocates, notaires ou comptables, ce qui vient enrichir nos échanges. »



## ANDRÉE DE SERRES

LAURÉATE, PRIX EXCELLENCE ET LEADERSHIP

### Un trésor d'intelligence et de savoir

Le nom d'Andrée De Serres évoque un trésor d'intelligence, de savoir et de professionnalisme dans le milieu de l'immobilier commercial, dans le domaine tant professionnel qu'universitaire. C'est pourquoi Mme De Serres a été nommée lauréate dans la catégorie Excellence et Leadership.

Professeure et titulaire de la Chaire Ivanhoé Cambridge ESG UQAM depuis janvier 2011, Andrée De Serres est notamment reconnue pour son énergie à promouvoir la relève dans son secteur et pour sa vision de l'immobilier, qu'elle compare régulièrement à un vaste écosystème.

« L'immobilier va bien au-delà des valeurs économiques et politiques qu'on lui accorde, explique-t-elle. Il s'agit à la base d'un écosystème qui entraîne beaucoup d'effets et de conséquences sociales. À mes yeux, l'immobilier englobe de multiples facettes multidisciplinaires qui ont un impact majeur sur le développement des communautés et des quartiers. »

Avocate en droit des affaires en cabinet privé et au sein de différentes institutions financières, Mme De Serres a été initiée au secteur de l'immobilier commercial dès son entrée au Barreau du Québec en 1980. Son intérêt grandissant pour le financement immobilier l'a incitée à décrocher un MBA ainsi qu'un doctorat en administration. C'est d'ailleurs en voulant fournir plus d'outils à ses pairs qu'elle a créé le MBA pour cadres, spécialisé en financement d'entreprises à l'UQAM.

« J'ai toujours aimé le rôle de *coach* en immobilier, que ce soit en tant que professeure ou dans les équipes de recherche dont je fais partie », confie-t-elle.

Encore aujourd'hui, elle participe activement à la modernisation, à la croissance et à l'innovation de son domaine en multipliant les conférences, les émissions au Canal Savoir et la création de webinaires sur les métiers de l'immobilier. Elle fait aussi partie de l'Observatoire sur l'immobilier du Grand Montréal. Une grande dame du savoir immobilier!



« J'ai toujours aimé le rôle de *coach* en immobilier, que ce soit en tant que professeure ou dans les équipes de recherche dont je fais partie. »

## LOUISE BOUTIN

LAURÉATE, PRIX ENGAGEMENT ET BÉNÉVOLE DE L'ANNÉE,  
ET FINALISTE, PRIX EXCELLENCE ET LEADERSHIP

# S'engager pour changer les choses

Associée au cabinet d'avocats Langlois Kronström Desjardins, Louise Boutin a toujours fait un heureux mariage entre son travail et son engagement dans divers organismes. Sa vision, son talent et son expertise en font d'ailleurs une conférencière et une auteure recherchée, et c'est avec plaisir qu'elle répond aux multiples invitations qu'elle reçoit à cet égard. Son parcours d'exception lui a valu le titre de lauréate dans la catégorie Engagement et bénévole de l'Année ainsi que celui de finaliste dans la catégorie Excellence et Leadership. Tout un exploit !

Dès le début de sa carrière d'avocate, en 1988, Mme Boutin a représenté avec brio des propriétaires d'immeubles commerciaux, institutionnels et industriels, avec une spécialisation dans un domaine particulier : la contestation d'évaluation foncière. « Très peu de femmes au Québec se sont hasardées dans ce champ d'expertise encore essentiellement masculin », mentionne-t-elle fièrement. Cette compétence particulière l'amène d'ailleurs régulièrement à occuper le rôle de maître de stage auprès des stagiaires de son cabinet.

Présidente sortante (2013) de CREW Mtl, elle a grandement contribué à l'essor et au rayonnement de l'association depuis son arrivée en 2005 grâce entre autres à sa participation à divers comités et à l'organisation d'événements, de même qu'à son engagement très actif dans le conseil d'administration et à la direction. Elle est aussi membre du comité de discipline du Barreau du Québec depuis 2010. De plus, son engagement dans le secteur immobilier lui a permis d'acquérir une grande visibilité au sein de l'Association canadienne de taxe foncière (CPTA), dont elle est la vice-présidente, administration. « Selon le processus de la CPTA, je serai nommée présidente de cette association en 2017 », dit-elle.

La volonté de Mme Boutin d'apporter sa contribution à la société au-delà de son travail a toujours été ancrée en elle. Ainsi, dans les



années 1990, elle a œuvré au sein d'une organisation qui venait en aide aux polytoxicomanes. « La vie m'a choyée sur tous les plans. Il est donc naturel pour moi de redonner à la société. C'est en s'engageant que l'on peut changer les choses... », conclut-elle.

FINALISTE, PRIX EXCELLENCE ET LEADERSHIP



MARTINE PHILIBERT

## Maestro de l'excellence

Femme d'affaires accomplie, Martine Philibert a raffiné son expertise et sa vision en immobilier commercial après avoir occupé pendant près de 30 ans des postes en gestion d'investissements, d'actifs immobiliers et en direction de projets pour le compte d'importantes sociétés privées et parapubliques. Son parcours solide la hisse parmi les finalistes de la catégorie Excellence et Leadership.

Urbaniste de formation, Mme Philibert est aujourd'hui vice-présidente, gestion d'actifs, Résidentiel et Hôtel, chez Ivanhoé Cambridge. Elle gère un portefeuille qui compte plus de 13 000 appartements résidentiels situés principalement aux États-Unis, à Londres et au Canada. Elle siège également au conseil d'administration de la Fondation de l'Office d'habitation de Montréal.

« Quand j'ai commencé à travailler pour Ivanhoé Cambridge, en 2002, je suis passée du rôle de chef d'orchestre à celui de directeur d'une salle de concert ! lance-t-elle. Pour offrir le meilleur produit possible, il faut un gestionnaire ayant une vision globale, qui tient compte à la fois de la qualité du spectacle et de ce que veulent les spectateurs. C'est ce que je fais en gérant les investissements et les actifs de la filiale immobilière de la Caisse de dépôt et placement du Québec. »

Martine Philibert s'anime particulièrement quand elle parle du projet de modernisation du complexe Rockhill, dans Côte-des-Neiges, un des rares ensembles résidentiels montréalais, voire au pays, qui compte plus de 1 000 appartements en location.

Ce projet de plus de 20 M\$, qui fait l'objet d'une approche intégrée au milieu de vie, est mené en collaboration avec l'agence de marketing et design Sid Lee. « Déjà, la cour intérieure est méconnaissable, s'enthousiasme-t-elle. Ce qui était occupé à 60 % par du béton a cédé sa place à de la verdure. »

Mais le plus gratifiant, selon elle, est que ce projet devient une référence chez les partenaires d'Ivanhoé Cambridge. Ainsi, Greystar, un des plus importants gestionnaires d'immeubles aux États-Unis, reproduit actuellement le concept dans ses propriétés californiennes.

## LINA CANTIN

LAURÉATE, PRIX ÉTOILE MONTANTE

# Briller sur la ligne de front

La passion de Lina Cantin pour l'immobilier se reflète dans les innombrables transactions qu'elle a conclues de main de maître dans le domaine de l'immobilier commercial, mais également par les recherches qu'elle a menées dans le cadre de ses deux MBA, qui lui ont valu le titre de lauréate dans la catégorie Étoile Montante.

Étrangement, c'est l'achat d'une copropriété, au milieu des années 2000, qui a servi de bougie d'allumage à cette passion : « Je travaillais déjà depuis une dizaine d'années chez Postes Canada, entre autres aux affaires internationales et aux affaires publiques. Peu de temps après mon initiation aux enjeux de la copropriété, on m'a proposé un poste de conseillère juridique au sein d'une société privée de placements, propriétaire d'un portefeuille immobilier et détentrice de divers immeubles à vocation commerciale. J'ai eu instantanément la piqûre pour l'univers immobilier ! »

Cette piquette l'a conduite à retourner sur les bancs d'université. Déjà membre du Barreau du Québec depuis 1993, Lina Cantin a obtenu, en 2013, un MBA pour cadres en immobilier et un MBA de l'Université Paris-Dauphine. Depuis, elle est courtier en immobilier commercial et associée chez Colliers International.

« Ce qui me fascine dans ce domaine, ce sont les riches échanges entre les parties. Et aucune transaction ne se ressemble », indique-t-elle. Cette avocate de formation reconnaît que le fait de pouvoir jouer un rôle sur les lignes de front plutôt que dans l'ombre constitue aussi à ses yeux un facteur et un défi très stimulants.

Depuis 2013, elle met à contribution ses recherches en immobilier commercial réalisées dans le cadre de ses deux MBA en sols québécois et français, dont un travail de recherche consacré à la question du plafond de verre pour les femmes. Elle est également



conférencière à l'École de technologie supérieure (ÉTS UQAM) et chercheuse à la Chaire Ivanhoé Cambridge d'immobilier de l'École des sciences de la gestion (ESG UQAM). Un autre moyen de partager son enthousiasme pour l'immobilier !

## FINALISTES, PRIX ENGAGEMENT ET BÉNÉVOLE DE L'ANNÉE



GUYLAINE BOIVIN

## Réseauter, aider, s'engager... marrainer!

Plutôt que de voir les projecteurs se tourner vers elle, Guylaine Boivin préfère laisser toute la place aux causes dans lesquelles elle s'engage... et aux résultats ! Ses réalisations lui ont valu le titre de finaliste du Prix Engagement et bénévole de l'Année.

Fermement convaincue que le réseautage est l'une des clés du succès, Mme Boivin s'est engagée tous azimuts au sein de CREW Mtl, qu'elle a découvert en 2008. Ainsi, elle siège au conseil d'administration de cet organisme et est membre du comité événement. En outre, après son passage d'une année seulement à la barre du comité du recrutement de CREW Mtl, le nombre de membres a augmenté de 19%. Comme si ce n'était pas suffisant, Mme Boivin est également directrice du comité de membership et de mentorat, où elle a notamment instauré le concept de « marraine d'un jour » afin d'accueillir les nouveaux membres et de leur présenter l'association, une mesure qui a connu beaucoup de succès. Et pour bien boucler la boucle, cette gestionnaire accomplie deviendra présidente élue de CREW Mtl en 2015.

« C'est gratifiant de pouvoir aider les autres, dit-elle. Et je dois reconnaître que j'ai eu un très bon modèle en matière de bénévolat : mon ancienne patronne, Danielle Lavoie, chez Arcturus, était une touche-à-tout. Ses compétences, ses connaissances... tout m'inspirait chez elle. C'est d'ailleurs grâce à elle que j'ai découvert CREW Mtl. »

Détentrice d'un baccalauréat avec spécialisation en sciences comptables, Guylaine Boivin est également engagée dans sa communauté à titre de bénévole au sein du comité organisateur régional lavallois du Club des petits déjeuners.

Aujourd'hui directrice, gestion immobilière, au Groupe Immobilier Van Houtte, elle est plus que jamais passionnée par son travail : « Que ce soit le service à la clientèle, la planification des budgets, les problèmes à résoudre, j'aime pouvoir apporter mon aide pour améliorer le processus de gestion, dit-elle. Tout comme pour mes engagements, j'adore pouvoir jouer un rôle proactif plutôt que réactif. »



MARTINE PEYTON

## Mot d'ordre : relève !

S'il existe un sujet qui fait briller les yeux de Martine Peyton, c'est bien celui de la relève ! En effet, cette urbaniste, finaliste du Prix Engagement et bénévole de l'Année, est passionnément engagée dans la cause du développement des jeunes talents.

« Il m'a fallu 10 ans avant de comprendre que je n'étais pas seule, qu'il existait des ressources pour améliorer mes aptitudes, dit-elle. Je souhaite aujourd'hui que les étudiantes et les professionnelles de l'immobilier commercial soient encore mieux outillées et que les universités conçoivent et offrent plus de programmes spécifiques des réalités du secteur. J'aspire surtout à ce que les personnes les plus expérimentées de notre domaine puissent partager régulièrement leurs connaissances auprès de la relève », rapporte-t-elle.

Détentrice d'un baccalauréat de l'UQAM en urbanisme et gestion de projet et d'une maîtrise de HEC Montréal en aménagement, option montage et gestion de projet, Martine Peyton compte 15 années d'expérience dans l'immobilier et affiche une impressionnante feuille de route. Elle a notamment participé à la planification du Quartier Dix30, du Carrefour de la Rive-Sud, à Boucherville, et au développement de plusieurs succursales Tim Hortons.

Nouvellement associée principale au sein de la firme Carbonic, elle a hérité de la présidence de la nouvelle division urbanisme de cette entreprise d'ingénierie, ce qui ne l'empêche pas de participer à six comités, notamment au sein de CREW Mtl et de l'International Council of Shopping Centers (ICSC) !

Elle travaille ces jours-ci sur un projet qui l'anime particulièrement. « Les organisations du domaine immobilier, comme CREW Mtl, BOMA Québec, l'IDU et l'ICSC, interviennent toutes en matière de relève, explique-t-elle. Nous nous sommes demandé s'il était possible d'unir nos forces. Nous organiserons donc le 10 février prochain un souper qui réunira des universitaires et des leaders de l'immobilier commercial. »

De quoi faire briller ses yeux et ceux des jeunes talents !

## FINALISTES, PRIX ÉTOILE MONTANTE



MÉLANIE CASTONGUAY

## Un as du pilotage en marketing

Plus jeune, Mélanie Castonguay rêvait d'être pilote d'avion ou d'évoluer dans le monde du marketing. Elle a en quelque sorte réussi à combiner les deux en faisant décoller sa carrière et les projets qu'elle mène en matière de marketing dans l'immobilier commercial (notamment au Complexe... Les Ailes !), ce qui lui a valu le titre de finaliste du Prix Étoile Montante.

De 2005 à 2012, elle s'illustre aux Galeries Rive-Nord, à Repentigny, notamment en collaborant au réaménagement de l'aire de restauration, qui s'est traduit par une hausse de 200 \$ par pied carré dans les 12 premiers mois. La mise en place d'une campagne d'image sollicitant la clientèle par l'entremise du Web a permis d'atteindre des ventes de 476 \$ par pied carré. « Du jamais vu pour les Galeries Rive-Nord ! », souligne-t-elle.

Mme Castonguay est aujourd'hui directrice du marketing au Centre Eaton de Montréal et au Complexe Les Ailes. Avec une équipe de 15 personnes, elle gère deux budgets marketing, travaille avec deux agences de publicité et s'occupe de la planification stratégique des deux centres. Parmi ses nombreuses réalisations, mentionnons qu'elle est l'initiatrice du projet Ma ville, c'est électrique !, un événement qui combine art contemporain et électrification. Elle a également participé à l'inauguration du Musée Grévin au Centre Eaton et à la mise en place d'une installation artistique intitulée Lumière d'espoir et grâce à laquelle des dons ont été remis à l'organisme Dans la rue.

Modeste, Mélanie Castonguay se dit étonnée d'être finaliste à titre individuel. « En général, je me retrouve en nomination dans les concours pour des projets d'équipe, explique-t-elle. D'ailleurs, sans l'aide de mes coéquipiers et coéquipières, ma candidature n'aurait sans doute jamais été retenue. »



VICKY DUMONT

## Se tailler une place parmi les meilleurs

Depuis qu'elle a enseigné le droit immobilier à des courtiers, Vicky Dumont n'a qu'une envie : travailler pour des entreprises d'envergure en immobilier, au sein desquelles l'expérience, le défi et le rythme des transactions seraient intenses. « Et surtout, j'ai toujours voulu être entourée de figures de proue dans mon domaine pour pouvoir apprendre des meilleurs », confie cette finaliste dans la catégorie Étoile Montante.

En fait, l'étoile de cette avocate a commencé son ascension depuis belle lurette. Déjà, sur les bancs de l'université, elle s'illustre en remportant la Coupe du doyen et le prix du meilleur mémoire d'appel à l'occasion du concours de plaidoirie de l'Université Laval en 2005.

Après avoir travaillé comme avocate chez Cominar, le plus important fonds de placement immobilier au Québec, Vicky Dumont occupe, depuis l'été 2014, le poste de conseillère juridique principale au sein de Réseau Sélection à Laval, l'un des plus importants propriétaires et gestionnaires de résidences pour aînés.

« Je suis actuellement à un tournant de ma carrière, estime l'avocate de 33 ans. Le fait de travailler dans une entreprise en pleine expansion est très stimulant. Je suis appelée à coordonner plusieurs dossiers traitant d'achats de terrains, de financements hypothécaires, de construction et de réglementation municipale partout en province. Et ce qui est encore plus stimulant, c'est de savoir que mes idées et mes initiatives peuvent faire une différence dans mon secteur. »

Membre du Barreau du Québec depuis huit ans, Mme Dumont souhaite constamment élargir ses connaissances et son réseau de contacts. Fort heureusement, son environnement lui permet de côtoyer non seulement des courtiers, mais également des banquiers, des architectes, des designers, des ingénieurs et des urbanistes. Une professionnelle comblée !

## LES FEMMES OCCUPENT L'ESPACE

CREW Mtl soutient, reconnaît le succès des femmes en immobilier commercial et en fait la promotion.

Félicitations aux finalistes et lauréates du gala Excellence 2014, et merci à tous ceux et celles qui ont participé à l'événement.

[crewmtl.com](http://crewmtl.com)

# CREW Mtl

### DONNEZ UN NOUVEL ÉLAN À VOTRE CARRIÈRE.

Joignez-vous aux 9 000 membres de CREW Network en Amérique du Nord: des femmes inspirantes, influentes et engagées, comme vous.

## NOUS ASSURONS UN SERVICE IMPECCABLE. TOUS LES JOURS.

- Services d'hygiène et de propreté
- Services techniques
- Maîtrise de l'énergie
- Services hôteliers
- Restauration après sinistre
- Soutien aux événements
- Assainissement agroalimentaire

GDI est fier de participer au gala Excellence 2014.  
Félicitations à toutes les finalistes!

**GDI** Services  
aux immeubles

695, 90<sup>e</sup> Avenue, LaSalle (Québec) H8R 3A4  
514 368-1504 [gdiservice.com](http://gdiservice.com)

LES SOCIÉTÉS  
LES MIEUX  
GÉRÉES  
Membre platine



Julie Lanteigne

De Grandpré Chait est fier de compter dans son équipe la présidente 2015 de CREW Mtl.

**Bravo Julie!**

**DEGRANDPRÉ  
CHAIT**  
Avocats